



**РЕПУБЛИКА СРПСКА
ОПШТИНА ПРЊАВОР
НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ**

Карађорђева бр. 2, Прњавор, тел/факс: +387 51 663 740
e-mail: opstina@prnjavor.ba, www.prnjavor.ba



**ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ
ПРЊАВОР ЗА ПЕРИОД 2012-2020. ГОДИНА У 2019. ГОДИНИ**

Предлагач: Начелник општине
Обрађивач: Одјељење за локални економски
развиј друштвене дјелатности

САДРЖАЈ

САЖЕТАК	2
1. УВОД.....	3
2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ.....	3
2.1. Стратешки циљеви	3
2.2. Секторски циљеви	3
2.3. Кључни планирани приоритети и фокуси за посматрани годишњи период (2019. година).....	4
2.4. Збирни преглед приоритетних пројеката и оквира за њихово финансирање обухваћених Планом имплементације за период 2019-2020. година	4
3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ ПРЊАВОР 5	5
3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације (2018. година).....	5
3.2. Преглед имплементације Стратегије у извјештајној 2019. години	5
3.3. Кључни резултати и остварени прогрес.....	12
3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност	14
3.5. Институционални капацитети општинске управе	14
4. ЗАКЉУЧАК	14

САЖЕТАК

У складу са Програмом рада Скупштине општине Прњавор за 2020. годину („Службени гласник општине Прњавор“, број 20/19), припремљен је Извјештај о реализацији Стратегије развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година у 2019. години који има за циљ анализу и сагледавање степена реализације стратешких приоритета економског, друштвеног и сектора заштите животне средине у оквиру 9 дефинисаних секторских циљева.

Планом имплементације Стратегије за период 2018-2020. година предвиђена је реализација 30 пројекта укупне вриједности 17.448.185,00 КМ. У 2019. години предвиђена је реализација 24 пројекта, од којих је 12 потпуно реализовано и 6 пројеката дјелимично, док 6 за пројеката реализација није ни започета.

Укупна вриједност реализованих пројеката је 3.854.281,96, што је 81,04 % реализације у односу на пројектовани финансијски оквир. 58,8% од укупне вриједности реализованих пројеката финансирано је из буџета општине Прњавор, а остало из спољних извора.

У погледу кључних приоритета и фокуса за 2019. годину, општина Прњавор је реализовала активности на пројектима Унапређење приоритетне школске инфраструктуре, Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, као и у оквиру Подстицаја за пољопривредне произвођаче. Реализацијом ових пројеката општина Прњавор је остварила значајан допринос у унапређењу основношколског васпитања и образовања, путне инфраструктуре и пољопривредне производње.

Током 2019. године окончане су активности на добијању сертификата општине са повољним пословним окружењем (BFC SEE). Општина Прњавор је са 89 од максималних 100 бодова, успјешно прошла процес сертификације и стекла статус општине са повољним пословним окружењем.

Изазови који имају негативан утицај на степен имплементације планираних активности огледају се у недостатку ресурса, посебно финансијских средстава.

1. УВОД

Стратегију развоја општине Прњавор за период 2012-2020. године израдио је Развојни тим Општине Прњавор, у оквиру Пројекта интегрисаног локалног развоја (ILDP), који представља заједничку иницијативу Владе Швајцарске и Развојног програма Уједињених нација (UNDP). Стратегија развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година усвојена је на 4. посебној сједници Скупштине општине, одржаној дана 11.04.2012. године („Службени гласник општине Прњавор“, број 14/12).

Током 2017. године покренут је и спроведен процес ревизије Стратегије развоја општине Прњавор за период 2018-2020. година. Ревидирани документ је усвојен на сједници Скупштине општине Прњавор одржаној 10.07.2018. године и објављен у „Службеном гласнику општине Прњавор“ број 13/18.

Као оперативни инструмент за реализацију Стратегије, општина припрема план имплементације сваке године од усвајања Стратегије. Детаљан План имплементације за период 2019-2020. година је припремљен, усвојен од стране Скупштине општине на 24. сједници одржаној 20.03.2019. године и објављен на званичној страници општине Прњавор (<http://opstinaprnjavor.net/wp-content/uploads/2019/03/Plan-implementacije-2018-2020.-godina.pdf>) и „Службеном гласнику општине Прњавор“ број 6/19.

Овај извјештај се односи на имплементацију стратешких, односно секторских приоритетних пројеката у 2019. години, који се по МиПРО методологији планирају уз консултације са свим битним актерима у заједници у свим фазама имплементације Стратегије. Носилац израде плана имплементације, као и извјештаја, је Одјељење за локални економски развој и друштвене дјелатности, у оквиру ког је основан Одсјек за развој и предузетништво и који у општини Прњавор обавља функцију јединице за управљање развојем (ЈУРА). Извјештај је припремљен на основу Извјештаја о извршењу буџета општине Прњавор за период 01.01.-31.12.2019. године, података унутрашњих организационих јединица, те на основу Извјештаја о реализацији плана капиталних улагања на подручју општине Прњавор за 2019. годину.

2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ

2.1. Стратешки циљеви

Ревизијом Стратегије развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година дефинисано је 3 стратешка циља.

Стратешки циљ 1: Унапријеђена конкурентност и тржишна оријентација локалне привреде,

Стратешки циљ 2: Остварен висок квалитет јавних и комуналних услуга,

Стратешки циљ 3. Унапријеђен систем управљања заштитом околине.

2.2. Секторски циљеви

Стратешки приоритети за развој општине су: економски развој, друштвени развој и заштита животне средине. У оквиру ових сектора дефинисани су сљедећи секторски циљеви:

Економски развој

Секторски циљ 1: Побољшани услови пословања привредних субјеката до 2020. године,

Секторски циљ 2: Унапријеђени капацитети у пољопривредној производњи до 2020. године,

Секторски циљ 3: Побољшана и обogaћена туристичка понуда до 2020. године.

Друштвени развој

Секторски циљ 1: Унапријеђена доступност комуналне инфраструктуре на цијелом подручју општине до 2020. године,

Секторски циљ 2: Унапријеђена образовна, културна и спортска инфраструктура до 2020. године,

Секторски циљ 3: Ојачани капацитети цивилног друштва до 2020. године.

Сектор заштите животне средине

Секторски циљ 1: Унапријеђени капацитети за збрињавање чврстог отпада до 2020. године,

Секторски циљ 2: Унапријеђена енергетска ефикасност јавних објеката до 2020. године,

Секторски циљ 3: Смањен ризик од елементарних непогода и других несрећа до 2020. године.

2.3. Кључни планирани приоритети и фокуси за посматрани годишњи период (2019. година)

Кључни приоритети економског сектора

У складу са дефинисаним секторским циљевима, кључни приоритети економског сектора за 2019. годину били су промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине и Подстицаји за пољопривредне произвођаче.

Фокусирање на пројекат Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине доприноси реализацији секторског циља 1. - Побољшани услови пословања привредних субјеката до 2020. године.

Фокусирањем на Подстицаје за пољопривредне произвођаче, општина Прњавор активно утиче на унапређење пољопривредне производње што доприноси реализацији секторског циља 2. - Унапријеђени капацитети у пољопривредној производњи до 2020. године.

Кључни приоритети друштвеног сектора

У друштвеном сектору кључни приоритети у 2019. години били су пројекти који су се односили на изградњу приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, унапређење школске инфраструктуре и модернизацију наставног процеса, те подршку одржавању традиционалних манифестација у руралним подручјима.

Кључни приоритети сектора заштите животне средине

У сектору заштите животне средине у 2019. години кључни приоритети су били пројекти који су се односили на рад азила за животиње и израду општинске просторно-планске документације.

2.4. Збирни преглед приоритетних пројеката и оквира за њихово финансирање обухваћених Планом имплементације за период 2019-2020. година

За плански период 2019-2020. година укупно је планирано 30 пројекта. Посматрајући по развојним секторима, у склопу економског сектора укупно је планирано 8 пројеката, у друштвеном сектору 14 пројеката, те у сектору заштите животне средине 8 пројеката. За реализацију ових пројеката, за наведени период, планирано је укупно 8.143.090,00 КМ, од тога из властитих извора 56% и 44% из спољних извора финансирања.

У периоду 2019-2020. година планирано је да се највећи дио средстава утроши у оквиру друштвеног сектора, гдје су садржани и највећи инфраструктурни пројекти, у укупном износу од 5.660.642,00 КМ. У оквиру економског сектора у наведеном периоду планиран је износ од

2.086.813,00 KM за реализацију 8 пројеката, док је најмање средстава предвиђено за финансирање 8 пројеката из сектора заштите животне средине (395.635,00 KM).

3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ ПРЊАВОР

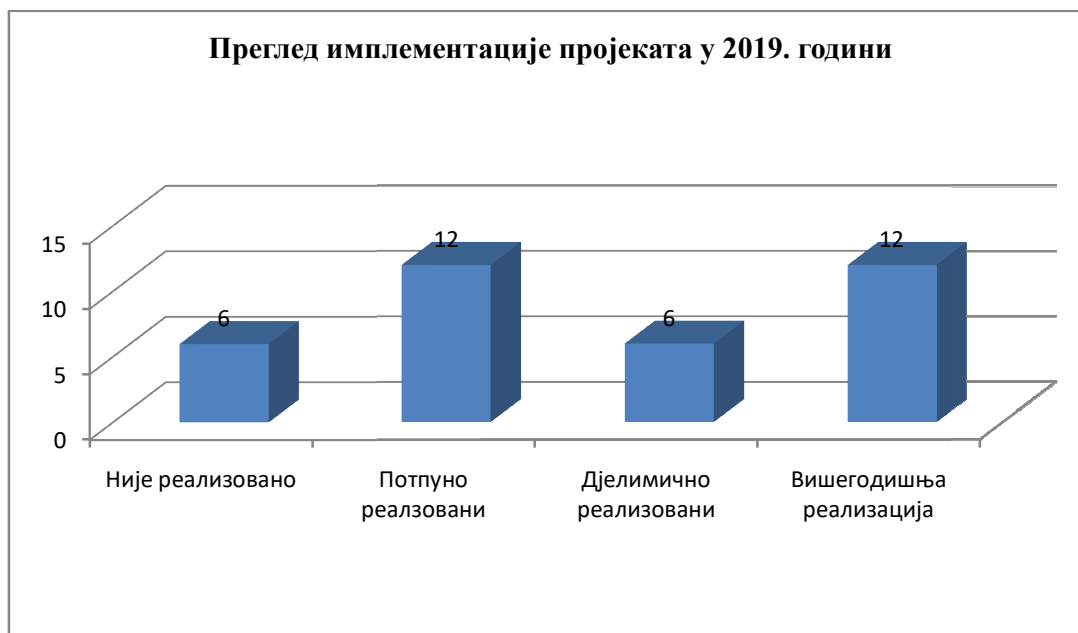
3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације (2018. година)

Планом имплементације за 2018. годину било је планирано 27 пројеката. У потпуности је реализовано 17 пројеката, дјелимично 6 пројеката, док за 4 планирана пројекта реализација није ни започела. 12 пројеката има вишегодишњи период имплементације.

Укупна реализација пројеката у 2018. години била је 77,40% у односу на План имплементације за наведену годину. При томе, у укупној вриједности реализованих пројеката, 40,2% се односило на финансирање из општинског буџета док је 59,8% финансирано из спољних извора финансирања. Упоредјујући планирану структуру по изворима финансирања, гдје је у Плану имплементације за 2018. годину било предвиђено финансирање пројеката са 87% из општинског буџета, а 13% из спољних извора финансирања, може се закључити да је био остварен знатно већи прилив средстава из спољних извора од планираног.

3.2. Преглед имплементације Стратегије у извјештајној 2019. години

Планом имплементације за 2019. годину планирано је 24 пројекта. У потпуности је реализовано 12 пројеката, дјелимично 6 пројеката, док за 6 пројеката није ни започела реализација. 12 пројеката се односе на пројекте чија је реализација започела у претходном и наставља се у наредном периоду. У наставку је графички приказ реализације пројеката.



Када је ријеч о финансијској реализацији, укупна реализација пројеката је 81,04%. У укупној вриједности реализованих пројеката, 58,8% се односи на финансирање из општинског буџета док је 41,2% финансирано из спољних извора финансирања.

У табелама у наставку дат је детаљан приказ укупно реализованих пројеката у односу на планирано, укупно и по секторима:

Табела 2. Преглед планираних наспрам остварених пројеката у 2019. години (сви сектори)

ПРЕГЛЕД (потпуно или дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из спољних извора
ПЛАНИРАНО				
А. Укупан број планираних пројеката	24	4.756.010,00	2.463.450,00	2.292.560,00
% структура финансирања од А	100%		51,8%	48,2%
У РЕАЛИЗАЦИЈИ				
Б. Укупан број у потпуности или дјелимично реализованих пројеката	18	3.854.281,96	2.267.080,43	1.587.201,53
% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)	75%	81,04 %	58,8%	41,2%
% структура (од Б)			58,8%	41,2%
В. Укупан број дјелимично реализованих пројеката	6	472.307,58	418.357,89	53.949,69
% дјелимично реализованих пројеката (од А)	25%	1,52%	16,98%	2,35%
% структура (од В)			88,6%	11,4%
Г. Укупан број у потпуности завршених пројеката	12	3.381.974,38	1.848.722,54	1.533.251,84
% у потпуности завршених пројеката (од А)	50%	71,1%	75%	66,8%
% структура (од Г)			54,7%	45,3%

Табела 3. Финансијска структура планираних и реализованих пројеката распоређених по секторима на основу Плана имплементације пројеката за 2019. годину

2018. година	Сектор	Збир финансијских вриједности пројеката		Структура финансирања реализованих пројеката	
		Планирано	Реализовано	Буџет (%)	Остало (%)
	Друштвени развој	3.366.642,00	3.182.450,92	51,2%	48,8%
	Економски развој	1.305.733,00	630.179,84	94,8%	5,2%
	Заштита животне средине	83.635,00	41.651,20	100%	0,0%
	Укупно	4.756.010,00	3.854.281,96	58,8%	41,2%
	% по плану имплементације				

Сектор економског развоја

У сектору економског развоја за 2019. годину планирано је укупно 7 пројеката, од којих су 4 у потпуности реализовани, 2 пројекта дјелимично, док за један пројекат реализација није ни започела. За реализацију ових пројеката планирано је 1.305.733,00 КМ, а реализовано је

630.179,84 KM што представља 48,3% од планираних средстава. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су дијелом обезбијеђена из општинског буџета, а дијелом од донатора (Европска унија, UNDP).

Табела 4.Преглед пројеката из економског сектора

Пројекат	План за 2019. годину	Реализација по изворима финансирања (у KM)		
		Буџет	Спољни	Укупно
Изградња инфраструктуре у пословној зони Вијака	631.813,00	8.214,90	0,00	8.214,90
Привредна сарадња са дијаспором	0,00	0,00	0,00	0,00
Промоција Прњавора као инвестиционе средине	92.000,00	97.130,71	0,00	97.130,71
Изградња капацитета Општине за пружање подршке/ услуга привреди	93.920,00	24.789,54	32.856,75	57.646,29
Подстицаји за пољопривредне произвођаче	471.000,00	454.614,94	0,00	454.614,94
Савјетодавна подршка пољопривредним произвођачима	2.000,00	2.573,00	0,00	2.573,00
Унапређење и промоција туристичке понуде	15.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00
УКУПНО	1.305.733,00	597.323,09	32.856,75	630.179,84

У области економског сектора током 2019. године реализовани су пројекти: Изградња инфраструктуре у пословној зони Вијака, Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине, Изградња капацитета општине за пружање подршке/услуга привреди, Подстицаји за пољопривредне произвођаче, Савјетодавна подршка пољопривредним произвођачима и Унапређење и промоција туристичке понуде.

У оквиру пројекта Изградња инфраструктуре у пословној зони Вијака. Током 2019. године извршено је снимање висине будућих саобраћајница прије пројектовања истих, ради довођења грађевинских парцела у висину нивелете пута, такође, извршене су геодетске услуге обиљежавања и исколчења осовине цјевовода за водоснабдијевање пословне зоне „Вијака“, те израђен Главни пројекат водоснабдијевања. Изградња саме инфраструктуре у зони није реализована обзиром да још у потпуности нису ријешени имовинско-правни односи.

У оквиру пројекта **Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине** реализовано је низ активности зашта је укупно утрошено 97.130,71 KM. У склопу овог пројекта промовисане су инвестиционе могућности општине путем званичне интернет странице и посебне интернет странице посвећене привредницима, као и путем штампаног и електронског промотивног материјала. У 2019. години општина Прњавор је успјешно прошла процес BFC сертификације и стекла статус општине са повољним пословним окружењем (BFC SEE). Такође, у склопу овог пројекта одржан је IX Регионални сајам привреде, пољопривреде и туризма на којем је учешће узело преко 100 излагача из земље и региона.

Изградња капацитета за пружање подршке/услуга привреди – У оквиру овог пројекта раније је израђен Правилник о дојели подстицаја за запошљавање у привреди, те је на основу истог спроведена конкурсна процедура, изабрано 5 корисника услуга и запослено укупно 17 радника. Пројекат је дијелом финансиран из општинског буџета а дијелом од донатора (УНДП кроз МЕГ пројекат). Такође, у склопу овог пројекта побољшан је ниво општинских услуга кроз реализацију ISO стандарда сходно прописаним процедурама и упутствима. У октобру 2019. године извршена је ресертификација од стране сертификационе

куће TUV Rheinland Beograd За наведену пројектну активност утрошено је 2.444,79 KM из буџета општине.

Подстицаји за пољопривредне произвођаче – Током 2019. године из буџета општине Прњавор на име исплате подстицаја пољопривредној производњи утрошено је укупно 399.852,69 KM на основу захтјева пољопривредних произвођача који су остварили право на новчане подстицаје из различитих видова пољопривредне производње, те на основу хемијске анализе узорка пољопривредног земљишта. Такође, на име регресирања камата на пољопривредне кредите утрошено је укупно 3.762,25 KM.

Савјетодавна подршка пољопривредним произвођачима - ријеч је о пројектној мјери која се реализује сваке године и за коју је током 2019. године издвојено 2.573,00 KM из буџета општине Прњавор. Активности на пружању савјетодавне подршке проводе се у организацији општинског Одјелења за пољопривреду, водопривреду и шумарство, самостално или у сарадњи са Пољопривредним институтом и Пољопривредним факултетом Бања Лука. У оквиру ове пројектне мјере организован је одлазак пољопривредних произвођача на Међународни сајам пољопривреде у Нови Сад и Сајам пчеларства у Београд.

Унапређење и промоција туристичке понуде – пројекат је дјелимично реализован средствима из буџета општине. У оквиру пројекта остварена је медијска промоција туристичких потенцијала општине Прњавор. Такође, значајна промоција туристичких садржаја и услуга остварена је представљањем туристичких потенцијала општине Прњавор на Регионалном сајму привреде, пољопривреде и туризма.

Табела 5. Преглед планираних и остварених пројеката у економском сектору у 2019. години

ПРЕГЛЕД (потпуно и дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из спољних извора
ПЛАНИРАНО				
А. Укупан број планираних пројеката	7	1.305.733,00	874.500,00	431.233,00
% структура финансирања (од А)		100%	67,0%	33,0%
У РЕАЛИЗАЦИЈИ				
Б. Укупан број у потпуности или дјелимично реализованих пројеката	6	630.179,84	597.323,09	32.856,75
% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)	85,7%	48,3%	68,3%	7,61%
% структура (од Б)			94,8%	5,2%
В. Укупан број дјелимично реализованих пројеката	2	18.214,90	18.214,90	-
% дјелимично реализованих пројеката (од А)	28,8%	1,40%	2,10%	-
% структура (од В)			100%	-
Г. Укупан број у потпуности завршених пројеката	4	611.964,94	579.108,19	32.856,75
% у потпуности завршених пројеката (од А)	57,1%	46,9%	66,2%	7,62%
% структура (од Г)		100%	94,6%	5,4%

Друштвени сектор

У друштвеном сектору за 2019. годину планирано је 11 пројеката. Већина пројеката је пренесена из претходних година и њихова реализација је настављена у 2019. години. Током 2019. године у потпуности је реализовао 5 пројеката, дјелимично 3 пројекта, док за 3 пројекта реализација није ни започела. За реализацију пројеката из друштвеног сектора у 2019. години планирано је 3.366.642,00 КМ, а реализовано је 3.182.450,92 КМ, што представља 94,5%. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су обезбијеђена дијелом из општинског буџета 51,2% од износа укупне реализације, а дијелом из екстерних извора, и то 48,8%.

У наредној табели дат је преглед планираних и реализованих пројеката у 2019. години.

Табела 6. Преглед пројеката из друштвеног сектора

Пројекат	План за 2019. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	Спољни	Укупно
Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре	1.486.000,00	1.171.800,29	1.020.621,00	2.192.421,29
Изградња приоритетне водоводне мреже	647.000,00	107.198,17	0,00	107.198,17
Реконструкција приоритетне нисконапонске електромере	100.000,00	0,00	479.774,09	479.774,09
Фестивал националних мањина општине Прњавор Мала Европа	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00
Подршка одржавању традиционалних манифестација у руралним подручјима	35.000,00	32.574,14	0,00	32.574,14
Унапређење приоритетне школске инфраструктуре на подручју општине	208.000,00	12.694,82	53.949,69	66.644,51
Модернизација наставног процеса	13.000,00	15.038,72	0,00	15.038,72
Побољшање услова за младе за бављење спортским и културним активностима	804.642,00	278.800,00	0,00	278.800,00
Оснивање завичајног музеја и адаптација и заштита зграде „Беринац“	60.000,00	0,00	0,00	0,00
Изградња капацитета НВО сектора	3.000,00	0,00	0,00	0,00
Израда базе података о дијаспори и унапређење комуникације	0,00	0,00	0,00	0,00
УКУПНО	3.366.642,00	1.628.106,14	1.554.344,78	3.182.450,92

Током 2019. године реализовани су следећи пројекти:

Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре – Током 2019. године извршени су радови укупне вриједности 2.192.421,29, од чега су 1.171.800,29КМ средства из буџета општине, док је износ од 1.020.621,00 КМ реализован од стране спољних извора финансирања (Влада Републике Српске, ЈП Аутопутеви Републике Српске).

Изградња приоритетне водоводне мреже – Током 2019. године утрошено је 107.198,17 КМ, међу најважнијим пројектним активностима у оквиру овог пројекта реализовано је следеће: завршени радови на изградњи контрарезервоара за водоснабдијевање становништва у МЗ Штрпци, те извршени радови на изради каптаже и бунара за водовод у МЗ Лишња.

Реконструкција приоритетне нисконапонске електромреже – током 2019. године извршена је планирана реконструкција приоритетне нисконапонске мреже у износу од 479.774,09 КМ. Радови су у потпуности финансирани од стране ЈП Електрокрајина БЛ, Електродистрибуција Прњавор.

Санација клизишта на подручју општине у складу са приоритетима – Током 2019. године извршена је санација клизишта на локалном путу Црквена - Дрењик – Баир у МЗ Кокори.

Фестивал националних мањина општине Прњавор Мала Европа – у октобру мјесецу одржан је Фестивал националних мањина под називом „Мала Европа“ чиме су промовисани обичаји, језик и традиција националних мањина са подручја општине. Фестивал је окупио око 260 учесника из неколико домаћих и КУД-ова из иностранства и око 1.000 посетилаца.

Подршка одржавању традиционалних манифестација у руралним подручјима – Током 2019. године одржано је 37 парастоса у мјесним заједницама. Пројекат је у потпуности завршен у 2019. години (ради се о пројектној мјери која се реализује сваке године).

Унапређење приоритетне школске инфраструктуре – Током 2019. године изведени су радови на реконструкцији и санацији неколико школских објеката на подручју општине чиме је у одређеној мјери унапријеђена школска инфраструктура. Уз помоћ Владе Републике Србије извршена је набавка и монтажа котловског постројења у ОШ „Бранко Ћопић“ Прњавор, ЈУ Гимназија Прњавор и ЈУ ЦСШ „Иво Андрић“ Прњавор, те извршена замјена котлова централног гријања у наведеним школским објектима. На објекту ОШ „Меша Селимовић“ Насеобина Лишња и ОШ „Петар Кочић“ Шибовска извршена је замјена олука.

Модернизација наставног процеса – Пројекат је реализован средствима из буџета општине Прњавор. Средства су дозначена за три школе: ОШ „Милош Црњански“ Поточани, ОШ „Петар Кочић“ Шибовска и ОШ „Бранко Ћопић“ Прњавор. Реализацијом активности у оквиру овог пројекта значајно су унапријеђени услови за извођење наставе и обављање наставног процеса у наведеним школама.

Побољшање услова за младе за бављење спортским и културним активностима – пројекат има карактер пројектне мјере и реализује се сваке године. Током 2019. године пројекте активности су у потпуности реализоване средствима из општинског буџета. Финансијски је подржано 12 спортских манифестација, по којима је општина Прњавор позната у региону и шире. Већина одржаних спортских манифестација има међународни карактер. Пред наведеног, у оквиру овог пројекта расписан је јавни позив за додјелу средстава удружењима из области културе и осталим уружењима на подручју општине. Финансијски је подржано 26 културних манифестација.

Оснивање завичајног музеја и адаптација и заштита зграде „Ђеринац“ – почетак пројекта пролонгиран за 2020. годину.

Изградња капацитета НВО сектора –Обзиром да се пројекат односи на изградњу капацитета НВО (удружења грађана и организације), а да није било организованих обука искључиво за НВО сматрамо да пројекат није ни започео са реализацијом.

Табела 7. Преглед планираних и остварених пројеката у друштвеном сектору у 2019. години

ПРЕГЛЕД (потпуно и дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из спољних извора
ПЛАНИРАНО				
А. Укупан број планираних пројеката	11	3.366.642,00	1.544.000,00	1.822.642,00
% структура финансирања од А			45,9%	54,1%

У РЕАЛИЗАЦИЈИ				
Б. Укупан број у потпуности или дјелимично реализованих пројеката	8	3.182.450,92	1.628.106,14	1.554.344,78
% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)	72,7%	94,5%	105,4%	85,3%
% структура (од Б)			51,2%	48,8%
В. Укупан број дјелимично реализованих пројеката	3	452.642,68	398.692,99	53.949,69
% дјелимично реализованих пројеката (од А)	27,3%	13,4%	25,8%	3,0%
% структура (од В)			88,1%	11,9
Г. Укупан број у потпуности завршених пројеката	5	2.729.808,24	1.229.413,15	1.500.395,09
% у потпуности завршених пројеката(од А)	45,5%	81,17%	79,6%	82,3%
% структура (од Г)			45,0%	55,0%

Сектор заштите животне средине

У сектору заштите животне средине за 2019. годину планирано је 6 пројеката. Од тога су током 2019. године у потпуности реализована 3 пројекта, 1 пројекат дјелимично, док 2 пројекта нису реализована. За реализацију ових пројеката је планирано 83.635,00 КМ, а реализовано је 41.651,20 КМ што представља 49,8%. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су у потпуности обезбијеђена из општинског буџета (детаљне информације су приказане у табелема у наставку текста).

Табела 8. Преглед пројеката из сектора заштите животне средине

Пројекат	План за 2018. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	Спољни	Укупно
Изградња претоварне станице чврстог отпада	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Азил за животиње	12.450,00	14.999,40	0,00	14.999,40
Уређење и развој рекреативне зоне Љубић	10.185,00	1.450,00	0,00	1.450,00
Израда општинског плана управљања отпадом	6.000,00	5.838,30	0,00	5.838,30
Енергетска ефикасност јавних објеката	20.000,00	19.363,50	0,00	19.363,50
Уређење слива ријеке Укрине у циљу заштите од поплава	30.000,00	0,00	0,00	0,00
УКУПНО	83.635,00	41.651,20	0,00	41.651,20

Азил за животиње – Током уговорног периода (07.03.-31.12.2019. године) уклоњено је и збринато укупно 135 паса и 7 легала паса различите старосне категорије (ријеч је о пројектној мјери која се реализује сваке године).

Уређење и развој рекреативне зоне Љубић – у оквиру овог пројекта дозначена су средства Планинарском друштву „Корак више“ које је реализовало одређене активности на чишћењу кроз акцију „Очистимо земљу за један дан“ и пошумљавању кроз акцију „Милион садница за један дан“.

Израда општинског плана управљања отпадом – Током 2019. године реализоване су активности на изради Локалног плана управљања отпадом за општину Прњавор, за период 2020-2025. година у форми нацрта. План је израђен од стране Јавне научноистраживачке установе „Институт за заштиту и екологију Републике Српске“ Бања Лука

Енергетска ефикасност јавних објеката – Током 2019. године реализована је активност замијене столарије на објекту Народне библиотеке у Прњавору.

Уређење слива ријеке Укрине – током 2019. године нису реализоване активности у оквиру овог пројекта.

Табела 9. Преглед планираних и реализованих пројеката у сектору заштите животне средине у 2019. години

ПРЕГЛЕД (у потпуности и дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из спољних извора
ПЛАНИРАНО				
А. Укупан број планираних пројеката	6	83.635,00	44.950,00	38.685,00
% структура финансирања (од А)	100%	100%	53,7%	46,3%
У РЕАЛИЗАЦИЈИ				
Б. Укупан број у потпуности или дјелимично реализованих пројеката	4	41.651,20	41.651,20	-
% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)	66,7%	49,9%	92,7%	-
% структура (од Б)			100%	
В. Укупан број дјелимично реализованих пројеката	1	1.450,00	1.450,00	-
% дјелимично реализованих пројеката (од А)	16,7%	1,7%	3,2%	-
% структура (од В)			100%	-
Г. Укупан број у потпуности завршених пројеката	3	40.201,20	40.201,20	-
% у потпуности завршених пројеката (од А)	50%	48,1%	89,4%	-
% структура (од Г)			100%	-

3.3. Кључни резултати и остварени прогрес

На основу свих прикупљених и обрађених података о имплементацији пројеката у извјештајном периоду може се закључити да су годишњи резултати видљиви кроз реализацију пројекта Изградња приоритетне школске инфраструктуре, пројекта Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, као и Програма подршке пољопривредној производњи. Реализацијом ових пројеката општина Прњавор је остварила значајан допринос у унапређењу основношколског васпитања и образовања, путне инфраструктуре и пољопривредне производње.

Економски развој

Секторски циљ 1: Побољшани услови пословања привредних субјеката до 2020. године - Током 2019. године циљ је добрим дијелом остварен, и то реализацијом пројеката Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине и Изградња капацитета општине за пружање подршке/услуга привреди.

Секторски циљ 2: Унапријеђени капацитети у пољопривредној производњи до 2020. године - За остварење Секторског циља 2. планирана су 2 пројекта: Продстицаји за пољопривредне произвођаче и Савјетодавна подршка пољопривредним произвођачима (у потпуности реализовани – имају карактер пројектних мјера и реализују се у континуитету).

Секторски циљ 3: Побољшана и обogaћена туристичка понуда до 2020. године - У протеклој години овај секторски циљ је дјелимично остварен, захваљујући медијској промоцији туристичких потенцијала општине, као и презентовањем истих на одржаном IX Регионалном сајму привреде, пољопривреде и туризма.

Друштвени развој

Секторски циљ 1: Унапријеђена доступност комуналне инфраструктуре на цијелом подручју општине до 2020. године – Током 2019. године Секторски циљ 1. је у потпуности остварен.

За остварење **Секторског циља 1.** планирано је 3 пројекта:

- Изградња приоритетне водоводне мреже – Током 2019. године утрошено је 107.198,17 КМ, међу најважнијим пројектним активностима у оквиру овог пројекта реализовано је следеће: завршени радови на изградњи контрарезервоара за водоснабдијевање становништва у МЗ Штрпци, те извршени радови на изради каптаже и бунара за водовод у МЗ Лишња.

- Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре – пројекат је током 2019. године у потпуности реализован, јер је ријеч о пројектној мјери која се реализује у континуитету.

- Реконструкција приоритетне нисконапонске мреже – активности у оквиру овог пројекта не спроводи Општинска управа, већ надлежно предузеће, па се и евиденција о реализацији води у оквиру истог.

- Санација клизишта на подручју општине Прњавор у складу са приоритетима - Током 2019. године реализоване су активности на санацији једног клизишта.

Секторски циљ 2: Унапријеђена образовна, културна и спортска инфраструктура до 2020. године - Током 2019. године Секторски циљ 2. је у потпуности остварен, посебно у домену унапређења услова за основношколско образовање, кроз реализацију активности на санацији и реконструкцији неколико школских објеката.

Секторски циљ 3: – Ојачани капацитети цивилног друштва до 2020. године – за остварење овог циља Планом имплементације за 2019. годину би је планиран један пројекат Изградња капацитета НВО сектора у смислу обучавања представника НВО сектора за писање пројеката и привлачење екстерних извора финансирања. Секторски циљ није остварен.

Сектор заштите животне средине

Секторски циљ 1: - Унапријеђени капацитети за збрињавање чврстог отпада до 2020. године - За остварење Секторског циља 1. планирана су 3 пројекта: Азил за животиње, Уређење и развој рекреативне зоне Љубић и Израда општинског плана управљања отпадом. Током 2019. године Секторски циљ 1. је дјелимично остварен, у домену збрињавања паса луталица. Општина редовно у годишњем буџету издваја средства за азил. Пројекат се проводи у континуитету и у плану имплементације води се као пројектна мјера.

Секторски циљ 2: - Унапријеђена енергетска ефикасност јавних објеката до 2020. године - За остварење Секторског циља 2. у Плану имплементације за 2019. годину планиран је пројекат Енергетска ефикасност јавних објеката. Циљ је дјелимично остварен кроз реализацију активности на замијени столарије на објекту Народне библиотеке у Прњавору.

Секторски циљ 3: Смањен ризик од елементарних непогода и других несрећа до 2020. године – Циљ је дјелимично остварен кроз реализацију средстава за трошкове противградне заштите.

3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност

У погледу вертикалне усклађености, општина Прњавор је реализовала одређене пројектне активности уз финансијску подршку институција са виших нивоа власти, ентитетских и државних (Владе Републике Српске, Владе Републике Србије). Ријеч је о пројектима реализованим у друштвеном сектору, а односе се на пројекте Унапређења приоритетне школске инфраструктуре, те пројекат изградње приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре.

У погледу хоризонталне усклађености значајно је нагласити да неколико пројеката има интерсекторски приступ, чија реализација дјелимично доприноси остварењу циљева из сва три сектора развоја.

3.5 Институционални капацитети општинске управе

У општини је 2014. године Правилником о организацији и систематизацији радних мјеста општинске управе општине Прњавор („Службени гласник општине Прњавор“, број 27/14), а у оквиру Одјељења за локални економски развој и друштвене дјелатности формиран Одсјек за развој и предузетништво који има улогу Јединице за управљање развојем (ЈУРА).

Према посљедњем Правилнику о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста Општинске управе општине Прњавор („Службени гласник општине Прњавор“, број 34/17, 35/17, 1/18, 7/18, 14/18, 20/18, 21/18, 22/18, 24/18, 13/19, 15/19, 16/19, 20/19, 1/20 и 5/20, у оквиру Одсјека за развој и предузетништво систематизована су 3 радна мјеста са 4 извршиоца.

Како би се постигао пуни ефекат у управљању развојем и Стратегијом развоја, начелници одјељења, према важећем Правилнику, имају обавезу да учествују у процесима стратешког планирања и изради годишњих планова имплементације

4. ЗАКЉУЧАК

Реализација стратегије у 2019. години је задовољавајућа, што показује укупан проценат реализације планираних средстава од 81,04%. Од укупне вриједности реализованих пројеката 58,8% финансирано је из буџета општине Прњавор, а остало из спољних извора. У погледу привлачења спољних средстава, проценат од 41,2% је испод прошлогодишњег и указује на потребу реалнијег планирања финансирања из екстерних извора приликом сачињавања Плана имплементације.

У 2019. години нису значајно унапријеђени институционални капацитети за ефикасније управљање развојем. Послове Јединице за управљање развојем (ЈУРА) обавља Одсјек за развој и предузетништво у оквиру Одјељења за локални економски развој и друштвене дјелатности. У домену запажања о оствареном квалитету системског управљања развојем битно је нагласити:

- План имплементације за период 2019-2020. годину је припремљен у складу са ЈУРА календаром, усвојен од стране Скупштине општине и објављен на званичној страници општине

- Одлука о усвајању Плана имплементације и индикативног финансијског плана за период 2019-2020. година објављена је у „Службеном гласнику општине Прњавор“ број 6/19.
- Годишњи планови рада служби/одјељења су припремљени у складу са ЈУРА календаром и ЈУРА дефинисаним роковима, уз примијену пројектног приступа. Извјештаји о реализацији планова служби/одјељења су редовно разматрани и кориштени за припрему корективних мјера, те евентуалну измјену/допуну Плана имплементације развојне стратегије,
- У погледу изградње механизма сарадње са приватним сектором постигнут је значајан напредак кроз рад Привредног савјета.
У наредном периоду посебно је потребно обратити пажњу на:
- Реалније планирање броја пројеката и финансирања из средстава буџета и екстерних извора,
- Успоставу адекватног система праћења имплементације пројеката и извјештавања,
- Унапређење сарадње са привредним сектором с циљем праћења мјерења и вредновања утицаја и инвестиција пословног сектора на имплементацију Стратегије развоја,
- Детаљније анализирање спољних извора (виши ниво власти, донатори, међународне организације, међуопштинска и прекогранична сарадња),
- Јачање капацитета локалне управе и актера из ужег и ширег окружења, како за писање пројеката, тако и за лобирање и друге облике привлачења спољних извора финансирања,
- Јачање међусобне координације и укљученост приватног и НВО сектора у свим фазама процеса стратешког планирања, имплементације, праћења и извјештавања.