

КП „Парк“ а.д. Прњавор  
Живојина Прерадовића б.б .  
78430 Прњавор  
Тел:051/660-685  
Е-маил:parkad@teol.net

<p><b>Извјештај о пословању КП „Парк“ а.д. Прњавор за период 2017. године</b></p>
---

Прњавор, фебруар 2018. године

## САДРЖАЈ:

1. Подносилац извјештаја.....	1
2.Период за који се подноси извјештај .....	1
3.Законски основ .....	1
4.Основни подаци о организацији.....	1
4.1.Општи подаци .....	1
4.2.Расположиви људски ресурси.....	2
4.3.Материјални ресурси са којима организација располаже.....	2
5.Услуге које КП „Парк“ а.д. Прњавор пружа корисницима .....	3
6.Реализација програма рада:.....	3
6.1.Спроведене активности у назначеном периоду.....	3-5
6.2.Остварени резултати.....	5
6.3.Финансијски дио.....	6
6.4.Проблеми у раду.....	6
6.5Приједлог мјера за превазилажење проблема у раду.....	6-7
7.Планиране активности за наредни период .....	7
7.1.Циљеви и задаци.....	7
7.2.Активности за унапређење пословања.....	7
7.3.Едукација и стручно усавршавање .....	7
7.4.Планирана средства и извори .....	8
7.5.Захтјеви према буџету.....	8
8.Закључак – порука .....	8

## 1. Подносилац извјештаја

КП „Парк“ а.д. Прњавор  
Живојина Прерадовића б.б.  
78430 Прњавор

## 2. Период за који се подноси извјештај

Извјештај о пословању КП „Парк“ а.д. Прњавор за период 2017. године

## 3. Законски основ:

- Закон о комуналним дјелатностима;
- Закон о јавним предузећима;
- Закон о локалној самоуправи.

## 4. Основни подаци о организацији

### 4.1. Општи подаци

Друштво је до 01.04.1975. године, пословало у саставу ГИК Стандард, а од 01.04.1975. године основано је и радило је под називом Комунална радна организација „ПАРК“ Прњавор. Сада послује под називом Комунално предузеће „ПАРК“ а.д. Прњавор и правни је слѣдбеник Основног државног јавног комуналног предузећа „ПАРК“ Прњавор. Промјена статуса и облика својине државног капитала је извршена 2005. године, сходно одредбама о приватизацији државног капитала Републике Српске.

Дана, 15.12.2005. године извршен је упис промјене својине државног капитала у складу са Законом о приватизацији државног капитала (Сл. гл. РС 24/98) и промјена облика у складу са Законом о предузећима (Сл. гл. РС 24/98).

Привредно друштво послује под називом: **Комунално предузеће „Парк“ а.д. Прњавор.**

Скраћени назив привредног друштва: КП „ПАРК“ а.д. Прњавор.

Сједиште предузећа: Живојина Прерадовића б.б. 78430 Прњавор.

Регистрација Друштва: Код Окружног привредног суда у Бањалуци под бр: 057-0-Рег-17-001956.

ЈИБ код Пореске управе РС: 4401222490005.

ПДВ број код Управе за индиректно опорезивање БиХ: 401222490005.

Матични број: 1105671.

Акцијски капитал привредног друштва обухвата 1163202 обичне акције, номиналне вриједности од 1 КМ, укупне вриједности основног капитала 1163202.00 КМ.

Структура капитала је приказана је на наредном графикану.



#### 4.2. Распоживи људски ресурси:

КП „ПАРК“ ад Прњавор располаже са свим потребним људским ресурсима за успјешно обављање регистроване дјелатности.

На дан, 31.12.2017. године ангажовано је укупно 70 радника. Од наведеног броја запослених 68. радника имају уговорени радни однос на неодређено вријеме.

У наредној табели приказан је број запослених радника према квалификационој структури, а на основу систематизације радних мјеста на дан, 31.12.2017. године.

Табела 1: Квалификациона структура и укупан број запослених

Р.Б.	Опис	Број радника		
		2015	2016	2017
1.	ВСС	5	6	6
2.	ВШС	3	3	3
3.	ССС	14	17	16
4.	ВК	3	3	3
5.	КВ	21	21	22
6.	ПК И НК	1 и 22	1 и 22	1 и 19
	Укупно	69	73	70

#### 4.3 Материјални ресурси:

Материјалне ресурсе КП «Парк» а.д. Прњавор чине:

1. Пословни објекти укупне површине 2032.80 м<sup>2</sup>.

2. Неизграђено грађевинско земљиште 40888 м<sup>2</sup> и изграђено грађевинско земљиште 7282 м<sup>2</sup> што укупно износи 48170 м<sup>2</sup>.

Неизграђено грађевинско земљиште је у својини општине Прњавор, са правом располагања КП „ПАРК“ а.д. Прњавор.

3. Возила и машине

ТЕРЕТНА И ПУТНИЧКА МОТОРНА ВОЗИЛА						
ИНВЕНТАРСКИ ВОЗНИ ПАРК						
Ред. бр	Марка моторног возила	Тип возила	Намјена	Снага мотора(kw)	Година производње	Стање
1	2	3	4	5	6	7
1	Мерцедес Актрос	18-31	Теретно специјално	195	1997	радно
2	Мерцедес	19-22	Теретно специјално	160	1992	радно
3	Сканиа	ЦП 14	Теретно специјално	191	2000	радно
4	Сканиа	94-260	Теретно специјално	191	2005	радно
5	Мерцедес	308Д	Комбинована	58	1999	радно
6	МАН	Н2	Теретно-носач конг.	162	1999	радно
7	Мерцедес	19-28	Теретно кипер	158	1985	радно
8	Мерцедес	1213	Теретно	96	1988	радно
9	Ренаулт	Клио	Теретно	48	2003	радно
10	Ренаулт	Клио	Теретно	48	2004	радно
11	Ренаулт	Меган	Путничко	72	2008	радно
12	Трактор ИМТ	539	Теретно	29	2013	радно

РАДНЕ МАШИНЕ	комада
Моторка са телескопом	1
Моторка за шишање живице	2
Тример	4

## 5. Услуге које КП „Парк“ а.д. Прњавор пружа корисницима су:

Према регистрацији, Друштво може да обавља следеће дјелатности:

Основна дјелатност:

### Прикупљање неопасног отпада, шифра 38.11.

Остале дјелатности:

- Обрада и одлагање неопасног отпада, шифра 38.21;
- Рециклажа (прерада) разврстаних материјала, шифра 38.32
- Друмски превоз робе, шифра 49.41;
- Изнајмљивање и пословање сопственим некретнинама или некретнинама узетим у закуп (лизинг), шифра 68.20;
- Основно чишћење зграда, шифра 81.21;
- Остале дјелатности чишћења, шифра 81.29;
- Услужне дјелатности уређења и одржавања зелених површина, шифра 81.30;
- Остале забавне и рекреативне дјелатности, шифра 93.29;
- Погребне и припадајуће дјелатности, шифра 96.03;

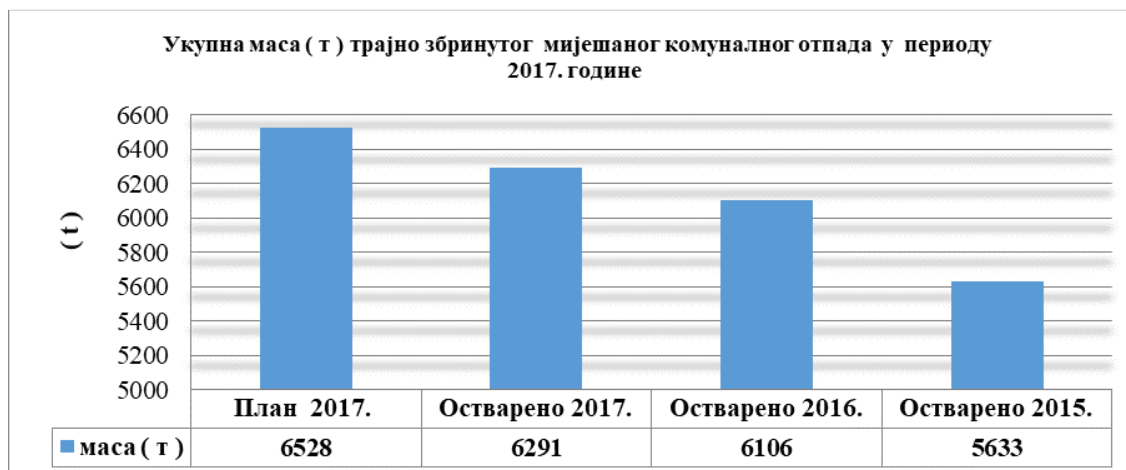
## 6. Реализација програма рада:

### 6.1. Спроведене активности у назначеном периоду

#### Физички обим пословања – Трајно збрињавање мијешаног комуналног отпада

На наредном графикону, на дан, 31.12.2017. године приказани су корисници комуналних услуга ( правна и физичка лица) по основу услуге сакупљања, транспортовања и депоновања комуналног, индустријског и кабастог отпада, са кога је видљива промјена броја корисника из свих категорија у односу на исти временски период 2016. године. Број корисника из категорије правних лица у 2017. години већи је за 1,92 % у односу на период 2016. године и мањи је за 2,86% у односу на планирани број у 2017. години.





У периоду 2017. године сакупљено, транспортовано и на еколошки прихватљив начин одложено (регионална депонија Рамићи) је 6291 тона мјешаног комуналног отпада и веће је за 3,7 % у односу на 2016. годину.

#### Физички обим пословања- трајно збринути органски отпад

У току 2017. године, трајно и на прописан начин је збринато 90.135 [кг] органског отпада, што је приближно исто као у периоду 2016. године, а мање за 1,96% у односу на План за 2017. годину.

На наредном графикону приказан је реализовани физички обим пословања по основу трајног збрињавања органског отпада у 2016. години, са упоредним подацима из 2015 и 2016. године.

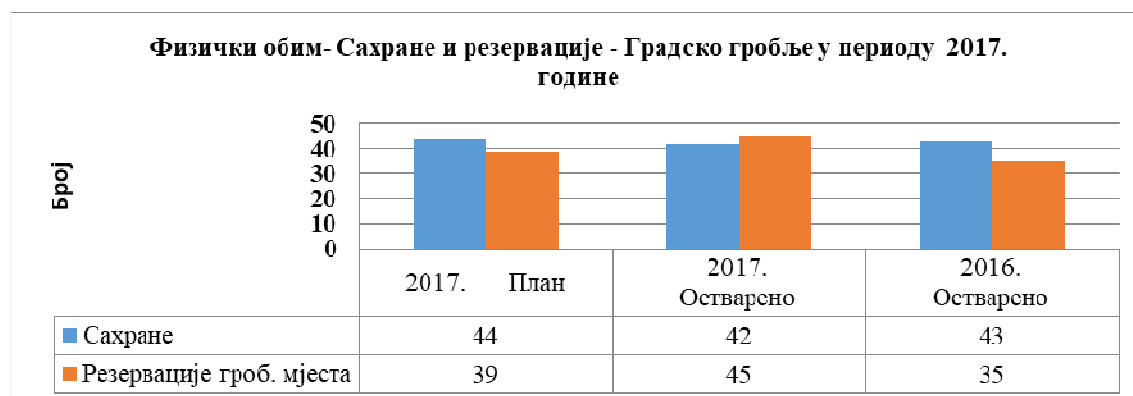


#### Физички обим пословања – Робна (бувља) пијаца

На наредном графикону приказан је физички обим услуга на Робној пијаци у 2017. години, са упоредним подацима из периода 2016. године, из којих је видљиво да је порасла потражња за одређене услуге.



## Физички обим пословања – Градско гробље



## Физички обим пословања – Чишћење улица и кошење зелених површина у периоду 2017. године

Обављање предметних услуга, дефинисано је Оквирним споразумом за период 2015-2017. године са општином Прњавор. За период 2017. године, планирани износ буџетских средстава за ове намјене, имао је вриједност од 154.877,48 КМ са урачунатим ПДВ-ом. У периоду 2017. године од горе наведеног корисника предметних услуга, остварен је приход у вриједности од 132.351,00 КМ без ПДВ-а, у 2016. години остварени приход је износио 150.728,00 КМ.

## Физички обим пословања – Транспортни рад моторних возила и машина

Остварени транспортни рад по основу прикупљања мијешаног комуналног отпада у 2017. години:

$$U = \sum Q \times \sum L = 6291 \times 146949 = 924.456.159 \text{ [tkm]}$$

гдје је:

U-Укупни транспортни рад,

$\sum Q$  -укупна маса транспортованог мијешаног комуналног отпада,

$\sum L$  -укупни пређени пут свих теретних моторних возила ангажованих на трајном збрињавању мијешаног комуналног отпада

## 6.2. Остварени резултати

У периоду 2017. године остварени су укупни приходи у вриједности од **1.515.161 .00 КМ** и мањи су за 8,77 % у односу на остварене укупне приходе у периоду 2016.године.

Основни разлози за овакав пад прихода лежи у чињеници да су изостала грант средства као облик економског интервенционизма од стране општине Прњавор у вриједности од 100.000,00 КМ.

Такође, значајно је смањен приход по основу осталих комуналних послова за потребе општине Прњавор.

Остварени расходи у периоду 2017. године износе 1.603.642,00 КМ и мањи су за 2,33% у односу на остварене укупне расходе у периоду 2016. године.

Смањење расхода је директна последица предузетих мјера и активности у циљу консолидације пословања Друштва у периоду 2017. године.

Неизмирене обавезе Друштва у 2017. години износе 835.938 КМ, а у 2016. години су износиле 862.919.

Потраживања Друштва у 2017. години износе 346.694 КМ, а у 2016. години су износила 386.657 КМ.

Анализом структуре биланса успјеха у 2017. године у поређењу са подацима из 2016. године уочљиви су одређени трендови:

- ✓ Укупни приходи у периоду 2017. године, мањи за 8,77% у односу на укупне приходе остварене у периоду 2016. години,
- ✓ Укупни расходи у периоду 2017. године, мањи су за 2,33% у односу на укупне расходе остварене у периоду 2016. године.
- ✓ У 2017. години остварен је негативан пословни резултат у износу -88.481 КМ.

6.3. Табела 2: Финансијски показатељи

РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	ПРЕТХОДНИ	ТЕКУЋИ	ИНДЕКС
Расходи за бруто плате	993.905	946.002	95,18
Расходи за бруто накнаде трошкова и осталих личних примања запослених	25.453	34.760	136,56
Расходи по основу закупа	-	-	-
Расходи по основу утрошка енергије, комуналних, комуникационих и транспортних услуга	126.544	134.040	105,92
Расходи за режијски материјал	22.918	24.023	104,82
Расходи за материјал за посебне намјене	63.385	27.142	42,82
Расходи за текуће одржавање	12.267	9.722	79,25
Расходи по основу путовања и смјештаја	-	-	-
Расходи за стручне услуге	1.363	1.906	139,84
Расходи за услуге одржавања јавних површина и заштите животне средине	170.958	175.748	102,80
Остали неквалификовани расходи	20.063	26.599	132,58
Расходи финансирања и други финансијски трошкови	35.485	32.550	91,73
Издаци за прибављање зграда и објеката	-	-	-
Издаци за набавку постројења и опреме	-	-	-
Остали непоменути расходи	169.563	191.150	112,73
<b>УКУПНО РАСХОДИ</b>	<b>1.641.904</b>	<b>1.603.642</b>	<b>97,67</b>
ПРИХОДИ	ПРЕТХОДНИ	ТЕКУЋИ	ИНДЕКС
Властити приходи	1.402.744	1.375.468	98,06
Приходи из буџета општине	258.070	139.693	54,13
<b>УКУПНО ПРИХОДИ</b>	<b>1.660.814</b>	<b>1.515.161</b>	<b>91,23</b>

## 6.4. Проблеми у раду

Најзначајни проблеми са којима се сусрећемо у раду су:

- Хронична неликвидност предузећа и немогућност благовременог измирења доспјелих обавеза,
- Немогућност ефикасне наплате потраживања од корисника услуга. Предузеће има велики број предмета на судовима који се споро или никако не рјешавају,
- Некономске цијене услуга одвоза комуналног отпада. Важећи цјеновник одобрен је 2005. године,
- Недостатак средстава за одржавање, обнову и занављање средстава рада, возила итд, тако да у континуитету имају смањење вриједности старих средстава (троше супстанцу),
- Немогућност развоја и унапређење предузећа у циљу ефикаснијег и бољег рада и пружању квалитетније услуге корисницима,
- Неповољна старосна структура запослених као и њихова здравствена способност,
- Редукција буџета оснивача директно утиче и на приходе предузећа, смањење директних наруџби од стране оснивача.

6.5. Приједлог мјера за превазилажење проблема у раду:

- Проширење обухвата одвоза комуналног отпада,
- Повећање степена раздвајања и рециклаже отпада кроз едукацију грађана и организацију раздвајања отпада на извору настанка,
- Оптимизација процеса сакупљања, транспорта и одлагања комуналног отпада,
- Проширење дјелатности:

А/ Одржавање путне инфраструктуре у надлежности општине Прњавор;



- превоз и уградња посипног материјала на путевима без асфалтне подлоге,
- санација банкина на путевима са асфалтном подлогом,
- уклањање шибља, растиња и резивање дрвећа у профили пута, зимско одржавање града.

Б/ Постепено преузимање одржавања сеоских гробља и спомен обиљежја на територији општине Прњавор

Набавка основних средстава и опреме:

- Теретно специјално моторно возило-аутосмеђар,
- Теретно моторно возило (кипер, угађен грајфер, прикључак за зимско одржавање),
- Комби возило – путар,
- Радна машина- багер бенфра или комбинирка,
- Посуде за одлагање отпада ( град, село).

## 7. Планиране активности за наредни период:

### 7.1 Циљеви и задаци

КП „Парк“ а.д. Прњавор, се у наредном периоду, определијелило за остварење следећих стратешких циљева:

1. Повећање нивоа услуга,
2. Повећање нивоа заштите животне средине (кроз повећање процента издвојеног отпада за даљу прераду),
3. Повећање нивоа безбједности на раду,
4. Повећање енергетске ефикасности,
5. Повећање добити из текућег пословања ,
6. Повећање броја корисника.

### 7.2 Активности за унапређење пословања

Активности за унапређење пословања којом би се премостили проблеми у пословању, огледају се у бројним мјерама од којих ће се следеће предузети већ од почетка 2018. године, а то су:

- формирање радних тимова унутар Друштва,
- оптимизација броја и структуре запослених,
- професионализација,
- унапређење већ постојећих комуналних услуга,
- склапање комерцијалних уговора из домена дјелатности,
- рационализација свих видова трошкова кроз постојеће механизме контроле,
- постизање боље правне заштите зарађеног прихода и побољшање степена наплате потраживања, што директно утиче на ликвидност предузећа,
- праћење трендова у пословању јавних предузећа као и слеђење примера из добре праксе– пословања јавних комуналних предузећа.

### 7.3 Едукација и стручно усавршавање

Систем стручног усавршавања и образовања КП „Парк“ а.д. Прњавор стално се унапређује, прати пословне и индивидуалне потребе, циљеве и планове, те осигурава континуирани раст и развој, како предузећа тако и појединца.

Посебан акценат стављамо и на интерни пренос знања, па се сваке године реализују бројне интерне едукације. Осим обавезних интерних едукација који се односе на област заштите на раду и заштите од пожара, те едукације о управљању средствима рада, реализоване су интерне едукације о кориштењу софтверских рјешења која су имплементирана у предузећу, процедурама интегрисаног система управљања, селективном одлагању отпада те остале едукације идентификоване као неопходне за ефикасно обављање активности.

#### 7.4 Планирана средства и извори

Планирана средства за реализацију зацртаних стратешких циљева обезбјеђују се из властитих прихода.

#### 7.5 Захтјеви према буџету

Захтјев према буџету Општине односи се првенствено у срху набавке основних средстава и опреме и то:

- Теретно специјално моторно возило-аутосмеђар,
- Теретно моторно возило (кипер, угађен грајфер, прикључак за зимско одржавање),
- Комби возило – путар,
- Посуде за одлагање отпада ( град, село).
- ✓ Набавком наведене опреме Друштво би било у могућности проширења и повећања услуга, те проширење тржишне партиципације у свим сегментима.

#### 8. Закључак

Имајући у виду горе наведене резултате пословних активност у периоду 2017. године Управа Друштва ће реализовати предвиђене активности из Плана пословања КП „ПАРК“ а.д. Прњавор за период 2018-2020 године.

Овај документ представља један од корака у процесу даље консолидације Друштва, који ће Управа Друштва реализовати у наредном пројектованом периоду. Циљ овог дијела пројекта је било уочавање кључних проблема са којима се Друштво тренутно суочава, њихово рангирање по тежини ихитности, те дефинисање путева и приоритета њиховог рјешавања.

Поред тога, овај документ садржи исказане приједлоге за решавање проблема Друштва које је потребно имплементирати у дужем периоду времена, водећи рачуна о крајњем циљу, да створи профитабилно и квалитетно привредно друштво, које би уз помоћ нових инвестиција, рационализације и решавања проблема дугова могло да одговори тржишним изазовима и парира конкуренцији како квалитетом тако и цијеном, те да уз интерне измене и побољшања оствари профитабилно пословање у дугорочном периоду.

Главни циљеви на консолидацији пословања Друштва укључују:

- ✓ Проширење и повећање услуга, те проширење тржишне партиципације у свим сегментима,
- ✓ Оптимално коришћење већ постојећих капацитета, као и побољшање ефикасности и продуктивности,
- ✓ Експанзија коришћења капацитета у сегментима гдје је то могуће,
- ✓ Постизање стабилног раста конкурентности Друштва на локалном тржишту,
- ✓ Побољшање квалитета рада капацитета и услуга кроз реконструкцију и модернизацију већ постојећих капацитета,
- ✓ Побољшање набавке у свим сегментима на бази дугорочности,
- ✓ Усвајање мотивационе политике за све запослене,
- ✓ Измјену организације и стварање функционалне и флексибилне организационе структуре.

Број: 4/1-1174-4/17

Датум: 28.02.2018. године,

в.д.директора

---

Живојин Новарлић, дипл.инж.саоб.